



Conseil Facility

Parcours individualisé – Gestion d’entreprise (71h) – Niveau 2

Perfectionnement et pilotage opérationnel (71h)

Public visé

Chefs d’entreprises artisanales du bâtiment ayant suivi le parcours « Fondamentaux de la gestion d’entreprise ».

Durée

10 journées (7h par jour sauf la dernière 8h) – soit 71 heures – Présentiel et distance - voir sur la convention aux niveaux des dates

Pré-requis

Avoir suivi la formation « Fondamentaux de la gestion d’entreprise » ou disposer des bases équivalentes.

Effectif

Groupe

Lieu de formation

voir sur la convention

Financement

OPCO / Personnel

Objectifs

- Consolider et approfondir les compétences de gestion du dirigeant
- Piloter l’entreprise avec des outils de décision avancés
- Sécuriser la rentabilité et la trésorerie sur la durée
- Structurer l’organisation pour gagner en efficacité
- Construire une vision de développement réaliste et durable

Programme détaillé

Jour 1 – Approfondissement du rôle du dirigeant et diagnostic stratégique



Conseil Facility

(Suite directe du Jour 1 – Fondamentaux)

- Analyse approfondie du rôle du chef d'entreprise au quotidien
- Relecture critique de l'organisation existante
- Diagnostic stratégique de l'entreprise (forces / axes d'amélioration)
- Définition des priorités de pilotage

Jour 2 – Pilotage financier avancé et prise de décision

(Suite du Jour 2 – Gestion financière)

- Analyse détaillée des charges et marges par activité
- Calcul de seuils de rentabilité avancés
- Suivi et anticipation de la trésorerie
- Aide à la décision financière (investissements, embauches, achats)

Jour 3 – Performance commerciale et sécurisation des ventes

(Suite du Jour 3 – Gestion commerciale)

- Analyse des devis réalisés (rentables / non rentables)
- Optimisation des prix sans dégrader la relation client
- Gestion des situations de négociation difficiles
- Sécurisation du cycle devis – facture – encaissement

Jour 4 – Organisation avancée et suivi des chantiers

(Suite du Jour 4 – Organisation et planification)

- Analyse des dérives de temps et de coûts
- Amélioration de la planification des chantiers
- Suivi des écarts prévisionnel / réel
- Mise en place d'outils simples de pilotage opérationnel

Jour 5 – Management opérationnel et posture managériale

(Suite du Jour 5 – Management et RH)

- Ajuster sa posture de manager-dirigeant
- Délégation, responsabilisation et contrôle
- Gestion des tensions et situations conflictuelles
- Fidélisation et implication des salariés



Jour 6 – Outils numériques et optimisation de la gestion

(Suite du Jour 6 – Outils numériques)

- Approfondissement des outils de devis et de gestion
- Automatisation des tâches répétitives
- Organisation et fiabilisation des données
- Utilisation du numérique pour piloter l'activité

Jour 7 – Sécurisation, réglementation et pérennité de l'entreprise

(Suite du Jour 7 – Réglementation et développement durable)

- Gestion des risques juridiques et financiers
- Anticipation des obligations réglementaires
- Intégration du développement durable comme levier de valorisation
- Pérennisation de l'entreprise artisanale

– Synthèse et plan de développement personnalisé

(Suite logique de la synthèse finale)

- Bilan approfondi des acquis
- Construction d'un plan de développement à court et moyen terme
- Définition d'actions concrètes et mesurables
- Validation finale avec le formateur

Méthodes pédagogiques

- Tour de table
- Cas pratiques issus de l'entreprise du stagiaire
- Exercices concrets et applicables immédiatement
- Échanges interactifs
- Remise d'un support pédagogique

Modalités d'exécution

- Apports théoriques ciblés
- Cas concrets



Conseil Facility

- Exercices pratiques
 - Supports : supports pédagogiques, modèles (devis, tableaux de pilotage, planification), fiches pratiques
-

Modalités de suivi et d'encadrement

- Suivi individualisé par le formateur
 - Échanges réguliers et adaptation aux besoins
 - Plan d'action personnalisé
 - Traçabilité : feuilles de présence, carnet de suivi, attestation de formation
-

Modalités d'évaluation

- Évaluation formative
 - Validation par plan d'action personnalisé
 - Attestation de fin de formation
-

Accessibilité

Si vous êtes en situation de handicap et vous souhaitez suivre nos formations, faites-le nous savoir, nous mettons tout en œuvre pour trouver une solution adaptée